

# **KONFERENCIJA**

## **Primjeri dobre prakse u provedbi sustava unutarnjih kontrola za korisnike proračuna na lokalnoj/područnoj (regionalnoj) razini**

**16. veljače 2018**  
**Ministarstvo vanjskih i europskih poslova**  
Trg N.Š. Zrinskog 7-8, Zagreb  
(ulaz: Petrinjska 18a)



Konferencija je organizirana uz finansijsku pomoć Europske unije

**Cilj konferencije:**

- jačanje planiranja i provedbe strategije i proračuna proračunskih korisnika na lokalnoj i područnoj (regionalnoj) razini
- promicanje provedbe primjera dobre prakse

Na ovoj konferenciji govornici iz Hrvatske, Latvije i Nizozemske podijelit će svoja iskustva na području javnih financija u svojim zemljama kako bi se došlo do zaključaka relevantnih za kontekst u Hrvatskoj.

Sudionici:

Visoko i srednje rukovodstva, finansijski direktori, rukovodstvo i osobe zadužene za strateško planiranje i revizori korisnika proračuna na lokalnoj i područnoj (regionalnoj) razini.

Simultano prevođenje osigurano za jezičnu kombinaciju engleski-hrvatski

*Konferencija se održava u sklopu Twinning projekta HR 14 IPA FI 04 16 "Daljnji razvoj sustava unutarnjih kontrola i metodologije rada" te je organizirana uz finansijsku pomoć Europske unije.*

*U ovom pozivu su izraženi isključivo stavovi autora te se Europska komisija ni na koji način ne može smatrati odgovornom za bilo koji oblik korištenja ovdje navedenih informacija.*

**16. veljače 2018.**

<b>Vrijeme</b>	<b>Aktivnost</b>	<b>Govornik/govornici</b>
09:00 - 09:30	<b>Registracija/Dolazak i prijava sudionika</b>	
09:30 – 9:40	<b>Pozdravni govor/ uvod u program</b>	<p align="center"><b>Niko Raič</b> Načelnik sektora za harmonizaciju razvoja sustava unutarnjih kontrola Ministarstvo financija Republika Hrvatska</p> <p align="center"><b>Moderator: Davor Kozina</b> Sektor za harmonizaciju razvoja sustava unutarnjih kontrola Ministarstvo financija Republika Hrvatska</p>
09:40 – 10:00	<b>Pozdravni govor</b>	<p align="center"><b>Ivana Jakir-Bajo</b> Pomoćnica ministra i glavna državna rizničarka Ministarstvo financija Republika Hrvatska</p> <p align="center">Predstavnik Europske komisije Predstavništvo Europske komisije u Hrvatskoj</p>
<b>Prvi dio: Strateško i proračunsko planiranje</b>		
10:00-10:20	<p align="center"><b>Sustav strateškog planiranja u Latviji, povezanost s procesom planiranja proračuna</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Strateško planiranje na nacionalnoj, regionalnoj i lokalnoj razini</li> <li>- Povezanost s planiranjem proračuna i ulaganja</li> <li>- Povezanost sa strategijom održivog razvoja u Latviji i Nacionalnim planom razvoja</li> </ul>	<p align="center"><b>Arina Andreičika</b> Voditeljica projekta Republika Latvija</p>
10:20 – 10:40	<p align="center"><b>Novi zakon o sustavu strateškog planiranja i upravljanja razvojem te prednosti za JLP(R)S</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Obrazloženje potrebe za donošenjem novog zakona</li> <li>- Problemi koji će biti riješeni na razini JLP(R)S zahvaljujući donošenju novog zakona</li> <li>- Zakon kao način promicanja razvoja na razini JLP(R)S</li> </ul>	<p align="center"><b>Dubravko Muzur</b> Voditelj Odjela za upravljanje, kontrolu i informacijski sustav Ministarstvo regionalnoga razvoja i fondova Europske unije Republika Hrvatska</p>
10:40 – 11:00	<p align="center"><b>Proces planiranja proračuna i upravljačka odgovornost u Hrvatskoj, izazovi i promiene na lokalnoj razini</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Primjeri dobre i loše prakse u sastavljanju proračuna</li> <li>- Planiranje kapitalnih projekata i njihovog financiranja</li> <li>- Planiranje i opravdano korištenje proračunskih zaliha</li> </ul>	<p align="center"><b>Nevenka Brkić</b> Voditeljica Službe za podršku sustavu financiranja jedinica lokalne i područne (regionalne) samouprave Ministarstvo financija Republika Hrvatska</p>
11:00-11:15	<p align="center"><b>Provjeda strategije i proračuna u jednoj nizozemskoj općini te Zajednički centar za usluge</b></p> <p>Praktično iskustvo iz Nizozemske o provedbi lokalne strategije i proračuna, uključujući sljedeće teme:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Iskustvo korištenja zajedničkih centara za usluge,</li> <li>- Rješavanje finansijskih problema na lokalnoj razini.</li> </ul>	<p align="center"><b>Robin Zoet</b> Financijski kontrolor Općina Hag Kraljevina Nizozemska</p>
11:15 – 11:30	<b>Pitanja sudionika</b>	<p align="center"><b>Rasprava s govornicima</b></p> <p>Na konferenciji osim govornika sudjeluje i stručnjak iz Kraljevine Nizozemske:</p> <p align="center"><b>Arjan Vos</b> Koordinator za međunarodnu suradnju i izobrazbu</p>

		Nacionalna akademija za financije i ekonomiju Ministarstvo financija Kraljevina Nizozemska
11:30 – 11:50	<u>Pauza za kavu</u>	
<b>Drugi dio: Izazovi u provedbi strategije i izvršavanju proračuna</b>		
11:50 – 12:05	<p><b><u>Revizija lokalnih jedinica – iskustva i zapažanja Državnog ureda za reviziju</u></b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Nalazi revizije Državnog ureda za reviziju</li> <li>- Poboljšanja provedbe strategije i proračuna na razini JLP(R)S na temelju preporuka Državnog ureda za reviziju</li> </ul>	<p><b>Nada Sveté</b> Pomoćnica glavnog državnog revizora za reviziju proračuna lokalnih jedinica i njihovih korisnika Državni ured za reviziju Republika Hrvatska</p>
12:05 – 12:20	<p><b><u>Iskustvo iz Latvije u provedbi upravljanja rizicima kao sastavnog dijela strateškog planiranja i dijelotvornog procesa donošenja odluka</u></b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Važnost upravljanja rizicima u procesu strateškog planiranja i sustavu unutarnjih kontrola,</li> <li>- Glavni rizici koji utječu na postizanje strateških i operativnih ciljeva</li> <li>- Primjeri dobre prakse za upravljanje rizicima</li> </ul>	<p><b>Imandra Galandere-Zile</b> Voditeljica odjela za upravljanje sustavom kvalitete i rizicima Državna riznica Republika Latvija</p>
12:20 – 12:35	<p><b><u>Provđba strategije i proračuna na primjeru županije</u></b> Praktično iskustvo provedbe strategije i proračuna na razini JLP(R)S u Hrvatskoj, uključujući sljedeće teme:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- iskustvo pripreme projektnih prijedloga (također projekata financiranih sredstvima iz EU fondova),</li> <li>- Ex-ante procjena projekata</li> </ul>	<p><b>Krešimir Parat</b> Pročelnik Upravnog odjela za proračun, financije i nabavu Primorsko-goranska županija Republika Hrvatska</p>
12:35– 12:50	<p><b><u>Provđba strategije i proračuna na primjeru grada</u></b> Praktično iskustvo provedbe lokalne strategije i proračuna u Hrvatskoj, uključujući proces naplate prihoda na lokalnoj razini</p>	<p><b>Lidija Malović</b> Pročelnica Upravnog odjela za proračun i financije Grad Karlovac Republika Hrvatska</p>
12:50 – 13:05	<b><u>Pitanja sudionika</u></b>	<p><b>Rasprava s govornicima</b> Na konferenciji osim govornika sudjeluje i stručnjak iz Republike Latvije:</p> <p><b>Valērijs Stūris</b> Rukovoditelj planiranja politika i analize procesa Državni ured za reviziju Republika Latvija</p>
13:05 – 13:20	<b><u>Zaključci konferencije</u></b>	<p><b>Jos Nouwt</b> Junior voditelj projekta Kraljevina Nizozemska</p>
13:20 – 13:30	<b><u>Završna zapažanja</u></b>	<p><b>Arina Andrečika</b> Voditeljica projekta Ministarstvo financija Republika Latvija</p> <p><b>Niko Raič</b> Načelnik sektora za harmonizaciju razvoja sustava unutarnjih kontrola Ministarstvo financija Republika Hrvatska</p>
13:30 – 15:00	<i>Ručak</i>	

## INFORMACIJE O RADNOM ISKUSTVU GOVORNIKA

### Govornici

**Arina Andreičika**

Voditeljica projekta iz zemlje članice (Latvija)

Arina Andreičika od 2014. godine radi kao voditeljica Odjela za unutarnju reviziju u Ministarstvu financija Republike Latvije u kojem je zaposlena od 2012. godine. Bila je zadužena za pitanja fiskalne politike te je imala funkciju voditeljice projektnog tima tijekom procesa prelaska na euro u Latviji.

U javnoj upravi radi od 2002. te je također radila u Ministarstvu zaštite okoliša i regionalnog razvoja. Tijekom rada u tom ministarstvu stekla je široko iskustvo na području provedbe projekata financiranih iz EU fondova.

**Niko Raić**

Voditelj projekta iz zemlje korisnice (Hrvatska)

Niko Raić radi kao načelnik Sektora za harmonizaciju razvoja sustava unutarnjih kontrola (Središnja harmonizacijska jedinica) u Ministarstvu financija Republike Hrvatske. Tijekom svog dugogodišnjeg rada u ministarstvu bio je zaposlen na različitim funkcijama. Radio je kao savjetnik za monetarnu politiku, pomoćnik ministra za pripremu proračuna i fiskalnu konsolidaciju te ravnatelj Uprave za pripremu proračuna i financiranje jedinica lokalne i područne samouprave. Od listopada 2017. ima funkciju načelnika Središnje harmonizacijske jedinice.

**Mr Jos Nouwt**

Junior voditelj projekta iz zemlje članice (Nizozemska)

Jos Nouwt je voditelj razvojnih projekata Nacionalnog instituta za javno zdravstvo i zaštitu okoliša te je član odbora za procjenu novih lijekova u Ministarstvu zdravstva, socijalne skrbi i sporta u Nizozemskoj. Uključen je u projekte s partnerstvima privatnog i javnog sektora na području graditeljstva. Također je radio na području finansijskog upravljanja u Ministarstvu financija. Od 1985. do 1992. bio je zadužen za finansijsku odgovornost tijekom postupka unapređivanja javnih financija u Nizozemskoj.

**Davor Kozina**

Ministarstvo financija (Hrvatska)

Davor Kozina je voditelj Službe za koordinaciju razvoja sustava unutarnjih kontrola u Ministarstvu financija.

Od 2005. radi u Ministarstvu financija na razvoju sustava unutarnjih kontrola i unutarnje revizije u javnom sektoru RH. Prije toga je devet godina bio zaposlen kao državni revizor u Državnom uredu za reviziju. Sudjeluje kao trener u stručnoj izobrazbi u području sustava unutarnjih kontrola, finansijskog upravljanja, upravljanja rizicima, unutarnje revizije.

**Dubravko Muzur**

Ministarstvo regionalnoga razvoja i fondova Europske unije (Hrvatska)

Dubravko Muzur, dipl. ing. građ., voditelj je Odjela za upravljanje, kontrolu i informacijski sustav u Službi za strateško planiranje i praćenje razvoja Sektora za strateško upravljanje i koordinaciju investicija iz EU instrumenata Ministarstva regionalnoga razvoja i fondova Europske unije (Uprava za strateško planiranje i koordinaciju EU fondova).

Od 2011. godine angažiran je na različitim poslovima u sustavu kontrole korištenja IPA programa i sustavu upravljanja i kontrole korištenja strukturnih instrumenata Europske unije u Republici Hrvatskoj.

Sudjelovao u izradi Zakona o sustavu strateškog planiranja i upravljanja razvojem Republike Hrvatske te sudjeluje u izradi Nacionalne razvojne strategije Republike Hrvatske do 2030. godine.



**Nevenka Brkić**  
Ministarstvo financija  
(Hrvatska)

Nevenka Brkić je voditeljica Službe za podršku sustavu financiranja jedinica lokalne i područne (regionalne) samouprave, Državna riznica, Ministarstvo financija.



**Nada Sveti**  
Državni ured za reviziju  
(Hrvatska)

Nada Sveti radi kao pomoćnica glavnog državnog revizora za reviziju proračuna lokalnih jedinica i njihovih korisnika od 2011. godine. U Državnom uredu za reviziju zaposlena je od 1997., najprije kao državni revizor, a zatim kao pročelnica Područnog ureda u Karlovcu.

Na Ekonomskom fakultetu Sveučilišta u Zagrebu, 2013. godine je obranila poslijediplomski specijalistički rad pod naslovom *Povezanost državne i unutarnje revizije*.



**Robin Zoet**  
Općina Hag (Nizozemska)

Robin Zoet je finansijski kontrolor zaposlen u općini grada Haga u Nizozemskoj. Zadužen je za razvoj planiranja i kontrole, alate upravljanja i kontrole, analizu poslovanja i sustav unutarnjih kontrola unutar novog odjela koji uključuje sve pomoćne i savjetodavne službe glavnih službi u općini. Već dugi niz godina radi kao kontrolor i član uprave u različitim općinama i zajedničkim centrima za usluge.



**Krešimir Parat**  
Primorsko-goranska županija  
(Hrvatska)

Krešimir Parat pročelnik je Upravnog odjela za proračun, financije i nabavu u Primorsko-goranskoj županiji. Aktivno je uključen i ima dugogodišnje iskustvo u uspostavi i razvoju sustava unutarnjih kontrola u Primorsko-goranskoj županiji i njenim korisnicima.



**Lidija Malović**  
Grad Karlovac (Hrvatska)

Lidija Malović pročelnica je Upravnog odjela za proračun i financije Grada Karlovca te je zadužena za pripremu i izvršenje proračuna, upravljanje financijama, cijelokupno proračunsko računovodstvo i lokalnu riznicu te naplatu prihoda Grada Karlovca.

Trideset godina njenog radnog i stručnog iskustva velikim dijelom se odnosi na stručno i rukovodeće iskustvo u proizvođačkoj i osiguravajućoj industriji, a funkciju pročelnice ima oko deset godina.

Tijekom proteklih godina Grad Karlovac je prepoznat kao primjer dobre prakse u nekoliko ključnih proračunskih procesa, tako da su praktični i učinkoviti sustavi Grada Karlovca često predmet prezentacija na konferencijama, skupovima i edukacijama.



**Imandra Galandere-Zile**  
Državna riznica (Latvija)

Imandra Galandere-Zile radi kao voditeljica Odjela za upravljanje kvalitetom i rizicima u Državnoj riznici. Radila je na provedbi sustava kvalitete (ISO 9001) i sustava informacijske sigurnosti (ISO 27001) te na području razvoja integriranog sustava upravljanja rizicima i metodologije upravljanja projektima u Državnoj riznici. Sudjelovala je u radnoj skupini za upravljanje rizicima tijekom procesa prelaska na euro u Latviji. Više od deset godina radi na području sustava upravljanja kvalitetom i rizicima, certificirani je voditelj sustava upravljanja kvalitetom i unutarnji revizor te je svoje znanje o upravljanju rizicima stekla u Latviji, Njemačkoj i Francuskoj.



**Harm Jan Vos**  
Junior partner iz zemlje  
članice  
(Nizozemska)

Harm Jan Vos radi kao koordinator za međunarodnu suradnju i izobrazbu u Nacionalnoj akademiji za financije i ekonomiju u Ministarstvu finančija u Nizozemskoj. U javnoj upravi radi od 1987. te je imao mnoge funkcije povezane s politikama i upravljanjem, najviše na području planiranja proračuna, revizije i kontrole u Ministarstvu pravosuđa i Ministarstvu finančija te u Carinskoj upravi. Trenutno je zadužen za projekte tehničke pomoći na područjima rada Nacionalne akademije.



**Valērijs Stūris**  
Državni ured za reviziju  
(Latvija)

Valērijs Stūris je rukovoditelj odjela za planiranje politika i analize procesa u Državnom uredu za reviziju od 2015. godine. U javnoj upravi radi od 2001. te je ranije radio na koordinacijskim aktivnostima Komisije za strateški razvoj, neovisne savjetodavne institucije zadužene za razvoj na razini države u sklopu Ureda predsjednika. Također je više od 10 godina radio kao konzultant u Odjelu za strateške analize u Uredu premijera (Odjel za koordinaciju politika). Ta institucija bila je odgovorna za koordinaciju politika i provedbu nekoliko nacionalnih projekata reforme javne uprave.